

PRECIADA AZANCOT

EL ESTRATEGA PACIFICADOR



*EL MAT APLICADO A LA RECONQUISTA DE
LA AUTONOMIA COMO TOTALIDAD
FUTURIZANTE*

EL ESTRATEGA PACIFICADOR

**EL MAT APLICADO A LA RECONQUISTA DE LA AU-
TONOMIA COMO TOTALIDAD FUTURIZANTE**

Preciada Azancot



Colección La Ciencia

Título Original:

EL ESTRATEGA PACIFICADOR:
EL MAT APLICADO A LA RECONQUISTA DE LA AUTONOMIA COMO TOTALIDAD FUTURIZANTE

Portada: Fotografía de cuadro al óleo "Martín pescador", pintado por Preciada Azancot en 1985.

Primera edición, Tulga3000: Junio 2015

Editado por: Tulga3000 Editores, S.L. – www.tulga3000.com

© 1988-2015 Preciada Azancot

© 2015 de la presente edición Tulga3000 Editores, S.L.

Advertencia: El M.A.T., tanto en su diseño como en el contenido de esta obra, están protegidos por la normativa vigente sobre patentes, marcas y propiedad intelectual. Queda rigurosamente prohibida la reproducción total o parcial de esta obra, así como la utilización del diseño o de la marca M.A.T. sin el expreso consentimiento contractual de su creadora y propietaria.

Reservados todos los derechos. Queda rigurosamente prohibida, sin la autorización escrita de los titulares del copyright, bajo las sanciones establecidas por la ley, la reproducción parcial o total de esta obra por cualquier medio o procedimiento, incluidos la reprografía y el tratamiento informático.

Otros títulos editados por [Tulga3000 Editores](#)¹:

COLECCIÓN LA CIENCIA:

"El MAT: Ciencia del Dirigente del Siglo XXI"

["El Esplendor de lo Humano"](#)

["El Dirigente Civilizador"](#)

["Metametodología MAT de la Innovación y de la Creación"](#)

["Librarse de las enfermedades y de paso, aterrizar en la sensatez"](#)

COLECCIÓN EMOCIONAL:

["El Universo de la Seguridad: Haciendo Retroceder el Temor"](#)

["El Universo del Desarrollo: Eliminando el Dolor"](#)

["El Universo de la Justicia: Erradicando la Ira"](#)

["El Universo del Estatus: Conquistando el Orgullo"](#)

["El Universo de la Pertenencia: Guardando el Amor"](#)

["El Universo de la Plenitud: Instalándose en la Alegría"](#)

["Sociópatas de cercanías"](#)

CUENTOS:

["La niña que hacía reír a Dios"](#)

["Cuentos de la abuela"](#)

COLECCIÓN DIÁLOGOS:

["Sí me indigno, ¿Y ahora qué?"](#)

¹ Algunos títulos se encuentran en proceso de edición en el momento de publicar el presente libro.
Estarán todos disponibles a lo largo del año 2016.

["Un cielo de andar por casa, en cada fase de nuestra vida. Parte primera"](#).

Ambos escritos junto con Antonio Gálvez.

Todos ellos de Preciada Azancot.

Obras de Preciada Azancot en francés:

["La petite fille qui faisait rire Dieu"](#)

["Le point zéro: MAT, Métamodèle d'Analyse Transformationnelle"](#)

Obras de Preciada Azancot en inglés:

["The Little girl who made God laugh"](#)

["The Universe of Safety: Making Fear Retreat"](#)

["The Splendour of the Human Being"](#)

["Yes, I'm outraged. Now what?"](#)

Todos estos títulos puede adquirirlos en [Amazon](#) y directamente en nuestra Web – www.tulga3000.com – tanto en formato papel como en formato e-book

N.B.1:

El MAT, así como el contenido de esta obra, están protegidos por la Ley de propiedad intelectual y por las normas sobre marca y patente industrial. Queda prohibida la utilización de la marca MAT, del logotipo, así como su reproducción o copia total o parcial, aplicación industrial, cultural y social sin el EXPRESO consentimiento contractual de su creadora y propietaria, Doña Preciada Azancot.

N.B.2:

Este tomo es la continuación de los tomos primero y segundo: [El Esplendor de lo Humano](#) y [El Dirigente Civilizador](#), ambos de Preciada Azancot y publicados en esta editorial (<http://www.tulga3000.com>), sin la lectura de los cuales el contenido y alcance de esta obra se haría muy dificultosa.

Para Sócrates y Pitágoras.

Para mis cinco nietos, Lea, Paul, Elliott, Miriam y Liora,

*Para los niños MAT: Inés, Gabriel, Álvaro, Lucía, Violeta, Félix,
Guillermo, Alberto, Hugo, Nicolás, Sofía, Enrique, Alba, Caroli-
na, David, Leonardo y Esther.*

Para los niños que fuisteis, hijos, Gad y Daniel.

*Y para quienes recorrí este camino y por quienes regresé para
contarlo.*

INDICE

PROLOGO.....	15
INTRODUCCION.....	21
FICHAS RECORDATORIAS SOBRE CONOCIMIENTOS BÁSICOS DEL MAT ..	25
DEFINICION DEL M.A.T.	25
SUBESTRUCTURAS INTEGRANTES Y SUS FUNCIONES	27
EMOCIONES AUTENTICAS INNATAS.....	31
INGENIERIA FUNCIONAL DEL SER HUMANO: CONEXION ENTRE SENTIDOS, EMOCIONES Y SUBESTRUCTURAS DE PERSONALIDAD	32
TIPOLOGIAS DE PERSONALIDAD	34
TIPOLOGIAS SOMETIDAS AL SOCIALIZADOR COLECTIVO.....	35
EL LEGISLADOR	35
EL PROMOTOR.....	37
EL CONSTRUCTOR	39
TIPOLOGIAS SOMETIDAS AL CONECTADOR COLECTIVO	41
EL REACTIVADOR.....	41
EL REVELADOR	42
EL FORTIFICADOR	44
CAPITULO 1: LA BASE OCULTA DEL ICEBERG.....	77
LA BUSQUEDA DE LA CONEXIÓN:	77
LAS TRES EDADES DE LA HUMANIDAD.....	83
A. EL UNIVERSO HUMANO TRIDIMENSIONAL	93
B. LA DIMENSION RELIGIOSA DEL SER HUMANO:.....	103
C. LOS FUNDADORES DE RELIGIONES:	109
1- El testimonio de Jesús: la conexión Reactivadora:	111

2- El testimonio de Mohamed: la conexión Promotora:	115
3- El testimonio de Buda: la conexión Fortificadora:	118
4- El testimonio de Zarathustra: la conexión Constructora:	121
5- El testimonio de Mani: la conexión Reveladora:.....	125
6- El testimonio de Moisés: la conexión Legisladora:	129
CAPÍTULO 2: EL CAMINO INICIÁTICO: EL PROCESO DE CONEXION	138
A- LA DESCONEXION: ¿QUIÉN AMO A QUIEN?	141
B. EL PATRON UNIVERSAL DEL PROCESO DE CONVERTIRSE EN PERSONA:	151
C. LOS SEIS CAMINOS INICIATICOS:.....	157
El Camino del Reactivador:	157
El camino del Promotor:.....	162
3. El camino del Fortificador:.....	168
4- El Camino del Constructor:.....	180
5 - El Camino del Revelador:	185
6 - El Camino del Legislador:.....	192
D - EL DIFÍCIL ARTE DE SER PADRES:	198
E. UNO CONTRA TODOS: EL REINO DEL PSICÓPATA:	206
CAPÍTULO 3: SIGNIFICADO DEL CAMINO MAT DE CRECIMIENTO HUMANO	213
A - HISTORIA DE NUESTRA GESTACIÓN:	213
B- ANÁLISIS MAT DE LA GESTACIÓN:.....	217
C- DESARROLLO DE LA TIPOLOGÍA DE PERSONALIDAD COMO PRISIÓN:	220
D- HISTORIA EMOCIONAL DEL NIÑO:.....	235
E- EL RECORRIDO MAT DEL CAMINO DE CRECIMIENTO HUMANO: ...	258
A-MEDIDA DE ENERGÍA MAT: EL AZANCOT.....	259
B- LOS PROCESOS DE CRECIMIENTO MAT:.....	260
C- SIGNIFICADO Y ALCANCE DEL CRECIMIENTO MAT:	265

CAPÍTULO 4: LA RECUPERACION DE LA AUTONOMIA EN LAS ORGANIZACIONES:	272
A. LAS ORGANIZACIONES: ¿MÁS FUERTES O MÁS VULNERABLES QUE LAS PERSONAS QUE LAS COMPONEN?	272
B. LA BASE OCULTA DE ICEBERG EMPRESARIAL:	276
I. INDICATIVOS DE LA SALUD ORGANIZACIONAL;	279
II. LA LOCALIZACION DEL PUNTO DE FORTALEZA Y DE DEBILIDAD Y SU TRATAMIENTO:	282
a) Organizaciones Reactivadoras:	285
b). Organizaciones Promotoras:	286
c. Organizaciones Fortificadoras:.....	287
d). Organizaciones Constructoras:.....	289
e). Organizaciones Reveladoras:	290
f). Organizaciones Legisladoras:	292
C. EL AFINCAMIENTO DE LA CONEXION EMPRESARIAL:	294
CAPITULO 5: LA PLANIFICACION INTEGRAL DE LA AUTOACTUALIZACION ORGANIZACIONAL	298
A: ANALISIS CRITICO DE LA PLANIFICACION ESTRATEGICA PRESENTADA POR LAS CIENCIAS GERENCIALES ACTUALES:.....	298
I. CONTENIDO Y ALCANCE DE LA PLANIFICACION ESTRATEGICA VIGENTE:.....	299
B. EL SISTEMA MAT DE PLANIFICACION ESTRATÉGICA INTEGRADORA:331	
I. MARCOS DE REFERENCIA TIPOLOGICOS.....	332
II. LA ACTUALIZACION EN TRES FASES:.....	349
a. Primera fase: el despertar:	350
b. Segunda fase: El conocer:	385
c. Tercera fase: El Ser:	389

CAPITULO 6: PROYECCIONES PARA EL MUNDO EN EL AÑO 2010:

APLICACION DEL SISTEMA AL CASO ESPAÑOL	397
A- ¿Cómo será España en el año 2010? ¿En qué entorno estará situada? ¿Y qué papel desempeñará?	397
B - EL ENTORNO MUNDIAL:	404
I: 1989 – 1996: EL SEPTENENIO VOLCANICO:	405
II. 1997 – 2010: EL TODO O NADA.....	412
A. Máximas esperanzas:	416
B. Amenazas máximas:.....	424
C. PREVISIONES PARA ESPAÑA:	431
I. LOS RIESGOS DE DISOCIACION:	431
II. LAS OPORTUNIDADES PARA LA AUTOACTUALIZACION:	440
Nota:	447
CONCLUSIÓN	450

PROLOGO

Hace diecisiete años² escribí y registré este libro. Continué mis investigaciones durante todo este tiempo. Observo que hoy, en lo que hace al objetivo y contenido de este libro, no hay nada que cambiar ni corregir. Tan sólo, tal vez, completar con exquisito respeto a la que fue su autora, aunque esta autora haya sido yo. En ese momento yo había logrado realizar mi proceso de conexión, sola y sin ayuda. Desde entonces, no dejé de crecer y franqueé cientos de procesos aún más difíciles y elevados. Sin embargo, constato que no hay nada que cambiar a esta creación. Eso es estar Orientado, porque cuando lo estamos, somos visionarios y captamos verdades, y las hacemos posibles, alcanzables a través de la planificación estratégica visionaria. Esta obra trata de la percepción y gestión de lo oculto en nuestro inconsciente, de la capacidad de expandir nuestra visión de la realidad a través del conocimiento y control de nuestro inconsciente colectivo, de nuestro inconsciente personal, y de la planificación estratégica que hace posible actualizar las virtualidades, tanto de las personas como de las organizaciones. Vale decir que esta obra trata del espíritu humano, definido en el MAT como "La certeza de encontrar verdad". Paso a conservar mi escrito de entonces, y, cuando, en toda esta obra –y esto es fácil de verificar consultando la depositada en el registro de la propiedad intelectual de Madrid- introduzca modificaciones o explicaciones, las escribiré en cursivas. La razón de ello es verificar el alcance de la alegría verdadera que hay en

² Nota del Editor (NE): Este prólogo está escrito en el año 2006.

cada visión estratégica que se nos presente: en efecto, la alegría tiene como función, ya no buscar la verdad, sino encontrarla. Es más, la alegría la defino hoy como la facultad innata de encontrar verdad para actualizar y asentar lo existente y lo presente, y así la certeza de fluir en paz y quitarse pesos muertos de encima. Por lo tanto, cuando lo que se encuentra es verdad, ésta no cambia con el tiempo, sino que, por lo contrario, se asienta más y tenemos muchos argumentos, pruebas, nuevos desarrollos, nuevos descubrimientos, nuevas obras, y, sobre todo nuevos amores, que vienen a enriquecer, completar, expandir y confirmar dicha verdad. Porque la verdad, cuando lo es, no es cambiante ni versátil. Por ello, la alegría lleva a la certeza. Esta certeza, justamente por reposar sobre la verdad viva y fluyente, ya no sobre un dogma rígido y defensivo, lleva a más libertad, más vida, más fluir y, en definitiva, a más paz. Por ello, un verdadero dirigente estratégico es un sabio y un pacificador, inevitablemente. Si no, estamos en presencia de un dogma, de un fanatismo, de la antiverdad, en suma. Paso a transcribir el texto original de comienzos de 1989:

“Hace un mes terminé de escribir el segundo tomo sobre el MAT aplicado a las organizaciones humanas³. Hace un mes que vengo posponiendo el momento de comenzar este tercer tomo para el cual me creía lista. Es más, creo que escribí los dos primeros tomos para llegar a éste, destino final del viaje hacia el descubrimiento del misterio del ser humano, destino final de toda mi vida de experienciaciones, búsquedas, caídas, alegrías de descubrir, dudas, verificaciones, recuestionamientos incesantes, recomienzos

³ Ver [El Dirigente Civilizador](#), de Preciada Azancot, editorial [Tulga3000 Editores](#)

desde cero... hasta llegar a la certeza del comprender y del conocer. Entonces, y sólo entonces, comencé a escribir el primer tomo, y luego el segundo.

Estamos a 26 de marzo de 1989. Ayer cumplí 46 años. Un extraño cumpleaños donde experiencí que, al cabo de tantos años en el camino, había logrado darme a luz a mí misma y nacer de nuevo para el comienzo de una existencia exclusivamente mía. Hoy me obligué a mí misma a sentarme y a escribir.

Siento presión en los ojos, en los oídos, en la garganta. El corazón late más deprisa: tengo miedo. Miedo ante la última puerta que me separa del reino de lo sagrado, del misterio primigenio del alma del hombre. Miedo, mi emoción talentosa. Y ante este miedo, lucho por no racionalizarlo, por no oír mi argumentación "lógica": "es normal y es bueno tener miedo. Eso demuestra que no eres una inconsciente, que no te lanzas con ligereza en el Sancta Sanctorum del ser vivo". No, no oigo ese argumento, porque sé que ya penetré unas mil veces allí, y que allí encontré las respuestas a 43 años de preguntas incesantes, y que allí encontré luz, paz, serenidad y fuerza. No, no oigo argumentos racionales porque sé que estoy en el umbral de lo no racionalizable y porque sé que si penetro 100.000 veces, 100.000 veces sentiré miedo, el mismo miedo. Pues sé que éste es un viaje del cual puede uno no regresar, y que no es el no regresar lo que me asusta sino el sitio en sí.

El SITIO EN SI es una cristalización de todos los terrores de todos los seres humanos que poblaron la tierra. El terror es arquetipal. Es el miedo vernáculo de todos los seres vivos que no se atrevieron a penetrar ni a conocer el misterio último. Es el miedo a EXPERIENCIAR EL SABER. Es el miedo frente al cual cientos de millones de personas prefirieron morir en vida, suicidarse, volverse loco, amputarse de partes de su estructura humana e innata, volverse idólatras, refugiarse a ciegas en una religión, dejar de ser todo lo que nacieron para ser. Es el miedo a entrar en el paraíso porque te han convencido de que allí está el infierno eterno. Es el miedo a ser persona, con todo lo que ello implica de esplendor, de lucidez, de valentía, de compromiso, de amor incondicional, de aceptación de lo real, de lo que ES.

Yo conozco ESE SITIO y conozco los seis caminos que ALLÍ conducen porque los recorrí una y otra vez hasta encontrar la clave oculta de la coherencia del TODO, un sistema, el MAT, para que otros puedan acceder sin romperse de miedo ante la puerta. El peligro está en la puerta; porque en la puerta están los terribles dragones de nuestra fantasía. De nuestra fantasía que originó la decisión primigenia de desconectarnos para siempre de una de nuestras emociones auténticas, y de invertir, paso a paso, todas las demás, en un proceso lento y seguro de deterioro y de alejamiento del SER.

Durante el curso de este tomo voy a recorrer de nuevo el mismo camino que va del NADAR (Liderazgo) al BUCEAR hasta la base oculta en el fondo del Iceberg, tocar el punto de desconexión, volver a conectarlo con cuidado, con mucho cuidado (pues se trata de algo así como de desactivar una

bomba de relojería), rectificar y verificar cada uno de los circuitos restantes, y EXPERIENCIAR el funcionamiento del NUEVO SER AUTÓNOMO, CONECTADO A LA TOTALIDAD DE SU ESTRUCTURA INNATA.

Recorrí SIETE VECES el camino, desde los siete puntos de partida posibles: una vez con cada una de las seis tipologías. Una séptima vez con el Magnetizador.

Los que lo deseéis de entre vosotros, me podéis acompañar. Os sugiero no comenzar con el camino tipológico propio. Tal vez no podáis resistirlo. Os sugiero acompañarme primero en los seis recorridos ajenos. Para desensibilizaros. Para comprender y amar a los seis otros tipos de personas que existen en el mundo.

Vamos allá.

INTRODUCCION

Espero que a estas profundidades de nuestro conocimiento el uno del otro, no me preguntarás, con tono "ejecutivo": "¡Pero bueno! ¿a qué vienen tanto misterio y tanto miedo cuando el tema a tratar es el de la planificación estratégica de una empresa?". A estas alturas ya puedes responderte a ti mismo que esta posición corresponde a un Mapa Constructor–Legislador desconectado del orgullo de tener y de usar el Transformador, el Orientador y el Vitalizador de tu estructura innata. Y ya sabes que este Mapa, no por ser extensamente aceptado, deja de ser lo antagónico vocacional de la planificación visionaria.

Yo te hablo de la realidad, de la totalidad de la realidad. Y la realidad es que una Organización es un conjunto de PERSONAS, con tipologías (o sea desconexiones) bien precisas y visibles, que proyectan su propio mapa distorsionador, generalizador y eliminador, sobre el mundo real que los rodea, amputándolo de su riqueza de seis formas diferentes, entre las cuales, una de ellas domina, condicionando el destino colectivo, porque incide sobre la personalidad profunda de la empresa.

La planificación estratégica es el ARTE de percibir la totalidad de sí-mismo y del entorno, de PRE-VER la orientación futura de sí-mismo y del entorno, de SABER recuperar lo mejor de sí-mismo, de eliminar lo inservible, de ELEGIR el mejor camino, de TRAZAR un plan de ruta realista y de LLEGAR al destino fijado, a la vez que de lograr CONDUCIR a los seres humanos

que se encuentran bajo nuestro mando, logrando hacer de ellos personas felices.

Sostengo que la planificación estratégica es un ARTE porque depende del funcionamiento de nuestro ORIENTADOR, que se sustenta en nuestro TRANSFORMADOR en primerísimo lugar. Y de aquí, la dificultad de este intento de sistematizar y de explicitar este proceso.

Es a través del viaje iniciático, realizado conectándonos a nuestro Orientador, y de esta forma nada más, que se puede llegar a BUCEAR hasta la base del iceberg personal y grupal y descubrir así el punto de desconexión para volver a conectarlo. Es a través del procesamiento, en el Transformador personal y grupal, del material "pescado" por nuestro Orientador, que se llega a crear el nuevo Ser conectado, de cara a su vocación, que nacimos para ser. Este ser será nuestra obra, nuestra máxima obra de arte, única e irrepetible, fusión, síntesis y testimonio de todo lo creado y del todo por crear. Ese ser, prototipo del modelo que queremos y podemos ser, tendrá entonces forma, alma, espíritu, color, sonido, sensaciones, sentimientos, creatividad, vitalidad, ética e inteligencia. Ese será nuestro prototipo personal. Y ese prototipo no habrá podido nacer sin nutrirse de toda la energía de nuestro VITALIZADOR, es decir, de nuestras sensaciones y emociones.

Y son precisamente esas sensaciones y emociones absolutamente privadas, únicas e intransferibles, las que conformarán la unicidad irrepetible de nuestra obra de arte. Por eso no puedo, ni debo, dar recetas completas.

Sólo puedo hablar de leyes generales de nuestro Orientador, de nuestro Transformador y de nuestro Vitalizador. Cada cual, siguiendo este camino, deberá elaborar su propia ruta y su propia obra, únicas, suyas y sólo suyas, válidas exclusivamente para sí-mismo, intransferibles y suma.

Esa obra debe, todavía, seguir un proceso de integración y de conexión con las demás estructuras innatas antes de convertirse en OBJETIVO.

Una vez elaborada en nuestro Conectador, deberá ser propuesta a nuestro Socializador, reservorio de nuestras creencias, opiniones, culturas, pautas sociales. Comienza entonces una dura lucha de actualización, un proceso de negociación cuyo lugar se establece en nuestro Sintetizador, quien elabora borradores de propuestas, hasta llegar a conciliar y a fusionar las exigencias de nuestro conectador con los de nuestro Socializador. Entonces, y sólo entonces, tendremos una FINALIDAD, con METAS, con OBJETIVOS (y los consiguientes caminos para alcanzarlo) capaz de movilizar la totalidad de nuestra estructura conectada.

Este es el camino MAT para la reconquista de la autonomía como totalidad en devenir, es el sistema de planificación estratégica MAT. Para simplificar y sistematizar el proceso, desarrollaré mi exposición dividiéndola en tres partes:

- La primera tratará de la base oculta del fondo del Iceberg a través del conocimiento de nuestro Orientador. Describiremos el proceso de conexión del Orientador al resto de nuestro Conectador, o sea a

nuestro Transformador y a nuestro Vitalizador, así como la negociación de nuestro Socializador y la función de nuestro Sintetizador en el proceso: este será el objeto de la primera parte.

- La segunda parte del trabajo tratará de la Transformación del Iceberg en nave, es decir, de los modos de planificar al uso en las organizaciones y del modelo MAT

- La última parte será la ilustración del modelo MAT aplicado a la visión estratégica de España y del mundo para los años 1990 a 2010.

Antes de empezar el desarrollo del cuerpo de esta obra, colocaré unas fichas resumen recordatorias de las bases del MAT, para refrescar conceptos que suponemos ya conocidos por el lector.